

de duurzame
adviseurs



CO2-Prestatieladder

Klimaattransitieplan **BK Ingenieurs B.V.**

2026

Februari 2026

Inhoud

Leeswijzer.....	4
1. Management statement en energiebeleid	5
Doelstelling en strategische richting	5
Wat doen we om de doelstelling te halen (plan van aanpak)	5
Monitoring en evaluatie	5
Beschikbaarheid van middelen en resources	5
Wettelijke naleving	5
Continue verbetering	6
Governance, rollen en verantwoordelijkheden	6
2. Algemene eisen	7
2.1 Organisatie beschrijving.....	7
2.1.1 Organisatiegrens.....	7
2.2 Planning	7
2.2.1 Planning overzicht	9
2.3 Wetgeving en risicobeheer.....	10
2.4 CO2-Prestatieladderproject.....	10
3. Waar Staan We Nu? CO ₂ -uitstoot en energieverbruik.....	11
3.1 CO2-Footprint	11
3.1.1 Scope 1 & 2.....	11
3.1.2 Scope 3	12
3.2 Energiebalans	13
3.2.1 Energiebeoordeling	13
3.3 Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies	14
3.3.1 Flexibiliteit van het energiesysteem.....	14
3.3.2 Overige Beïnvloedbare Emissies	15
3.4 Waardeketen	16
3.4.1 Bedrijfsactiviteiten	16
3.4.2 Waardeketenanalyse.....	16
3.4.3 Waardeketenpartners en reductiemogelijkheden	18
3.5 CO2-intensieve kapitaalgoederen/diensten/producten	18
4. Van inzicht naar reductie: Onze strategie	19
4.1 Algemene uitleg strategie	19
4.2 Korte termijn (2026-2027).....	19
4.2.1 Kortetermijndoelstellingen	19
4.2.2 Korte termijn subdoelstellingen	21
4.3 Korte termijnstrategie	21
4.3.1 Plan van aanpak	21
4.4 Middellange termijn (2028-2031)	22
4.4.1 Middellange termijn doelstellingen	22

4.4.2 Middellange termijn subdoelstellingen	23
4.5 Verantwoording doelstellingen	23
4.6 Strategie middellange termijn	23
4.6.1 Plan van aanpak middellange termijn	23
4.6.2 SWOT Middellange termijn strategie	24
4.7 Voortgang op de doelstellingen	26
4.7.1 Voortgang scope 1 & 2	26
4.7.2 Voortgang scope 3	27
4.8 Vergelijking met sectorgenoten en toetsing klimaattransitieplan	28
4.8.1 Doelstelling BK ingenieurs	28
4.8.2 Vergelijking met sectorgenoten	29
4.8.3 Positionering	29
4.8.4 Conclusie	29
5 CO ₂ -bewustwording binnen en buiten de organisatie	30
5.1 Sleutelpersonen	30
Competenties en ontwikkeling	30
5.2 Communicatieplan	32
5.2.1 Communicatiemiddelen	32
5.2.2 Communicatiestrategie	32
5.2.3 Doelgroepen en boodschap	33
5.2.4 Verantwoordelijke en planning	33
6 Samenwerking	34
6.1 Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes	34
Kennisbehoeftes	34
Geïnterviewde samenwerkingsverbanden	34
Samenwerking in de waardeketen	35
6.2 Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte	35
6.3 Consultatie klimaattransitieplan	36

Leeswijzer

Het CO₂-managementdossier bestaat uit verschillende documenten. Dit klimaattransitieplan bevat de belangrijkste informatie over het CO₂-managementsysteem van de organisatie. Dit document is als volgt opgebouwd:

- Management statement en energiebeleid
- Algemene eisen: Beschrijving van de organisatie
- Invalshoek A: Rapportage van CO₂-uitstoot conform ISO 14061-1
- Invalshoek B: Doelstellingen, maatregelen, ambities en voortgang
- Invalshoek C: Communicatie
- Invalshoek D: Samenwerking

Daarnaast zijn er de volgende ondersteunende documenten:

- CO₂-Dashboard (Excel)
- Interne audit (Excel)
- Directiebeoordeling 2025 (PDF)
- Organizational boundary (PDF)

CO₂-dashboard

Het CO₂-dashboard is een Excel-tool waarin alle belangrijke gegevens over CO₂-uitstoot en energieverbruik worden bijgehouden. Dit hulpmiddel ondersteunt bij het meten en analyseren van de uitstoot in Scope 1, Scope 2 en Scope 3. Daarnaast geeft dit document inzicht in de kwalitatieve analyse, waarin wordt beoordeeld welke aspecten van de CO₂-uitstoot het belangrijkst zijn voor de organisatie. Aanvullend wordt hier ook de aanwezigheid van overige beïnvloedbare emissies gedocumenteerd.

Waardeketens

De organisatie heeft onderzocht welke activiteiten van de organisatie het meest bijdragen aan CO₂-uitstoot. Hierbij wordt gekeken naar de omvang van de CO₂-uitstoot, de belangrijkste bronnen van de uitstoot en de mogelijkheden om deze uitstoot te verminderen (zowel korte als middellange termijn).

Directiebeoordeling

De directie beoordeelt jaarlijks door middel van de directiebeoordeling of het CO₂-managementsysteem aansluit bij de organisatie. Met als doel het controleren van de effectiviteit van het systeem, het signaleren van verbeterkansen en het nemen van strategische beslissingen.

De directiebeoordeling bestaat uit:

- Input-deel met data en analyses.
- Output-deel met beslissingen en de acties voor het komende jaar.

Interne audit

Het eerste certificatiejaar wordt er een interne audit uitgevoerd door een onafhankelijke externe auditor om te controleren of het CO₂-managementsysteem goed wordt toegepast binnen de organisatie en voldoet aan de eisen. Dit helpt bij het identificeren van verbeterpunten en bij de voorbereiding op de externe audit.

SKAO-pagina

Op de SKAO-pagina van de organisatie is de vereiste informatie terug te vinden over de projecten met gunningsvoordeel. Ook communiceert de organisatie via dit kanaal over haar duurzaamheidsambities.

1. Management statement en energiebeleid

BK Ingenieurs B.V. (verder BK ingenieurs) beschouwt energiebeheer en CO₂-reductie als een randvoorwaarde voor professionele bedrijfsvoering. Als ingenieurs- en adviesbureau dat opereert binnen de fysieke leefomgeving nemen wij onze verantwoordelijkheid om energieverbruik te beperken en de uitstoot van CO₂ structureel te verminderen.

Dit energiebeleid sluit aan op de strategische koers van BK ingenieurs en vormt het kader voor het klimaattransitieplan en het bijbehorende plan van aanpak. Het beleid borgt een samenhangende, realistische en systematische aanpak van energiebeheer en CO₂-reductie binnen de organisatie.

Doelstelling en strategische richting

De strategische doelstelling van BK ingenieurs is het realiseren van een structurele vermindering van de CO₂-uitstoot door energie-efficiëntie en duurzame energie structureel te integreren in de bedrijfsvoering. Hierbij wordt ingezet op een ambitieus maar realistisch reductiepad richting 2031, passend bij de aard en schaal van de organisatie. De focus ligt op emissiebronnen waar BK ingenieurs directe invloed op heeft, waarbij duurzaamheid geen afzonderlijk programma vormt, maar onderdeel is van reguliere besluitvorming en bedrijfsprocessen.

Wat doen we om de doelstelling te halen (plan van aanpak)

Het energiebeleid richt zich op concrete en beïnvloedbare maatregelen binnen de eigen bedrijfsvoering. De kern van het plan van aanpak bestaat uit:

- het gefaseerd maar ambitieus elektrificeren van het wagenpark, met tijdelijke inzet van alternatieve brandstoffen (indien praktisch realiseerbaar) waar volledige elektrificatie nog niet haalbaar is;
- het aantrekken van gekwalificeerd personeel op de locatie Utrecht voor bodemonderzoek om zodoende minder werk-werk kilometers te hoeven maken, waardoor het aanschaffen van elektrische bedrijfsbussen met een beperkte actieradius tot de mogelijkheden behoort;
- het structureel borgen van energiemangement binnen bestaande KAM- en bedrijfsprocessen.

Deze aanpak is uitgewerkt in het Klimaattransitieplan en het Plan van Aanpak en wordt periodiek geactualiseerd.

Monitoring en evaluatie

De voortgang van het energiebeleid en de CO₂-reductie wordt geborgd via de reguliere PDCA-cyclus.

Monitoring vindt plaats door:

- halfjaarlijks overleg met de sleutelpersonen waar de actiepunten de agenda vormen en nieuwe inzichten/initiatieven besproken worden;
- analyse en vastlegging in interne rapportages/notulen en dashboards;
- jaarlijkse interne audit van het CO₂-managementsysteem;
- jaarlijkse beoordeling door de directie, waarbij voortgang, afwijkingen en bijsturingsmaatregelen worden vastgesteld.

Dit kader biedt een vaste structuur voor het vaststellen, evalueren en bijstellen van doelstellingen en maatregelen.

Beschikbaarheid van middelen en resources

De directie van BK ingenieurs stelt de benodigde middelen beschikbaar om dit energiebeleid uit te voeren. Investerings in energiebesparing en CO₂-reductie worden jaarlijks afgewogen tegen het Beleidsplan Emissiereductie (InSite) en de continuïteit van de bedrijfsvoering.

Hierbij wordt geborgd dat voldoende capaciteit, informatie en financiële middelen beschikbaar zijn om maatregelen te implementeren, zonder de operationele stabiliteit van de organisatie in gevaar te brengen.

Wettelijke naleving

BK ingenieurs voldoet aan alle relevante wet- en regelgeving op het gebied van energiebesparing, duurzame energie en CO₂-reductie, waaronder de eisen zoals opgenomen in §4.4 van het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0.

Daarnaast volgt de organisatie actief ontwikkelingen in wet- en regelgeving en past zij haar beleid en maatregelen hier tijdig op aan.

Continue verbetering

BK ingenieurs committeert zich aan voortdurende verbetering van zowel de energie- en CO₂-prestaties als het onderliggende energie- en CO₂-managementsysteem. Dit gebeurt door:

- periodieke evaluatie van prestaties en doelstellingen;
- bijsturing van maatregelen op basis van voortschrijdend inzicht;
- toepassing van bewezen en waar passend innovatieve oplossingen;
- het vergroten van bewustwording binnen de organisatie.

Governance, rollen en verantwoordelijkheden

De directie is eindverantwoordelijk voor de integratie van duurzaamheid en energiemangement in de bedrijfsvoering. Energie- en CO₂-prestaties worden op directieniveau beoordeeld en meegenomen in strategische besluitvorming.

De uitvoering en borging van het energie- en CO₂-managementsysteem zijn ingebed in het KAM-systeem. Er is geen individuele resultaatsverplichting voor medewerkers. Wel hebben projectleiders van CO₂-prestatieprojecten een rol in het registreren, monitoren en aanleveren van projectgebonden emissiegegevens. Hiermee ondersteunt BK ingenieurs zowel interne monitoring als externe verantwoording richting opdrachtgevers.

De directie hecht nadrukkelijk waarde aan:

- het voldoen aan de eisen van het energie- en CO₂-managementsysteem;
- het behalen van de vastgestelde doelstellingen;
- het structureel verminderen van de CO₂-uitstoot.

Met dit energiebeleid verankert BK ingenieurs energiebeheer en CO₂-reductie als integraal onderdeel van professioneel en verantwoord ondernemerschap.

2. Algemene eisen

2.1 Organisatie beschrijving

BK ingenieurs is een onafhankelijk Nederlands advies- en ingenieursbureau, dat actief is binnen de fysieke leefomgeving. De organisatie levert landelijke ondersteuning en is regionaal gevestigd. De werkzaamheden bestaan uit milieuhygiënisch (water)bodemonderzoek en milieukundige begeleiding, asbestinventarisatie en -advisering en asbestsaneringsbegeleiding, civieltechnische advisering en projectmanagement, arbo- en veiligheidskundige ondersteuning en het verzorgen van opleidingen op het gebied van veiligheid, asbest, bodem en milieu. De dienstverlening wordt uitgevoerd voor onder meer overheden, nutsbedrijven, aannemers en projectontwikkelaars en vindt plaats binnen Nederland, waarbij het eigen onafhankelijke onderzoek de basis vormt voor onze advisering.

Het CO₂-managementsysteem heeft betrekking op de volledige juridische entiteit BK Ingenieurs B.V. en omvat alle activiteiten en locaties die onder directe operationele controle van de organisatie vallen. Binnen deze scope worden de relevante emissiestromen uit scope 1 en scope 2 meegenomen. Scope 3-emissies worden, conform de eisen voor trede 2, op hoofdlijnen beschouwd en waar relevant gevolgd, onder meer in relatie tot woon-werkverkeer en zakelijke kilometers.

De activiteiten van BK ingenieurs vallen hoofdzakelijk onder de NACE-codes 71.12 (ingenieurs en aanverwante technische adviesbureaus). Eventuele aanvullende activiteiten zijn ondersteunend aan deze primaire dienstverlening.

BK ingenieurs heeft een gemiddelde omvang van 90 tot 100 medewerkers (ongeveer 93 fte). Op basis van sectie 4.2 van het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0 wordt de organisatie geclassificeerd als een kleine organisatie. Dit betekent dat er uitzonderingen van toepassing zijn op basis van organisatiegrootte.

2.1.1 Organisatiegrens

De organisatiegrens van het CO₂-managementsysteem is vastgesteld volgens het Greenhouse Gas Protocol, waarbij de operationele controlemethode is toegepast.

De hoofdentiteit binnen het toepassingsgebied is BK Ingenieurs B.V., gevestigd te Velsbroek. Dit vormt het hoogste organisatorische niveau waarvoor het CO₂-managementsysteem wordt ingericht en aangestuurd.

De organisatiegrens omvat alle vestigingen, afdelingen en activiteiten die onder directe operationele en bestuurlijke verantwoordelijkheid van BK Ingenieurs B.V. vallen. Er zijn geen dochtermaatschappijen of zusterbedrijven opgenomen binnen het toepassingsgebied.

Eventuele nadere uitwerking van de organizational en operational boundary, inclusief toegepaste methodiek en onderbouwing, is vastgelegd in het document "Bepaling Organizational Boundary BK Ingenieurs B.V. 2025", dat als afzonderlijk document beschikbaar is.

Het management van BK Ingenieurs B.V. heeft ingestemd met het vastgestelde toepassingsgebied en verklaart dat dit een volledige en juiste afbakening vormt van de organisatiegrens voor het CO₂-managementsysteem.

2.2 Planning

BK Ingenieurs B.V. beschikt over een energie- en CO₂-managementsysteem dat is ingericht om het energieverbruik te optimaliseren en de CO₂-uitstoot structureel te verminderen. Dit managementsysteem wordt opgezet, uitgevoerd, onderhouden en continu verbeterd volgens de Plan-Do-Check-Act (PDCA)-cyclus.

In de **Plan-fase** worden de doelstellingen, kaders en vereisten vastgesteld op basis van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Hierbij worden relevante processen bepaald en worden risico's en kansen geïnventariseerd om de gestelde energie- en CO₂-doelstellingen op een realistische en effectieve wijze te realiseren. De uitkomsten van deze fase vormen de basis voor het klimaattransitieplan en het plan van aanpak.

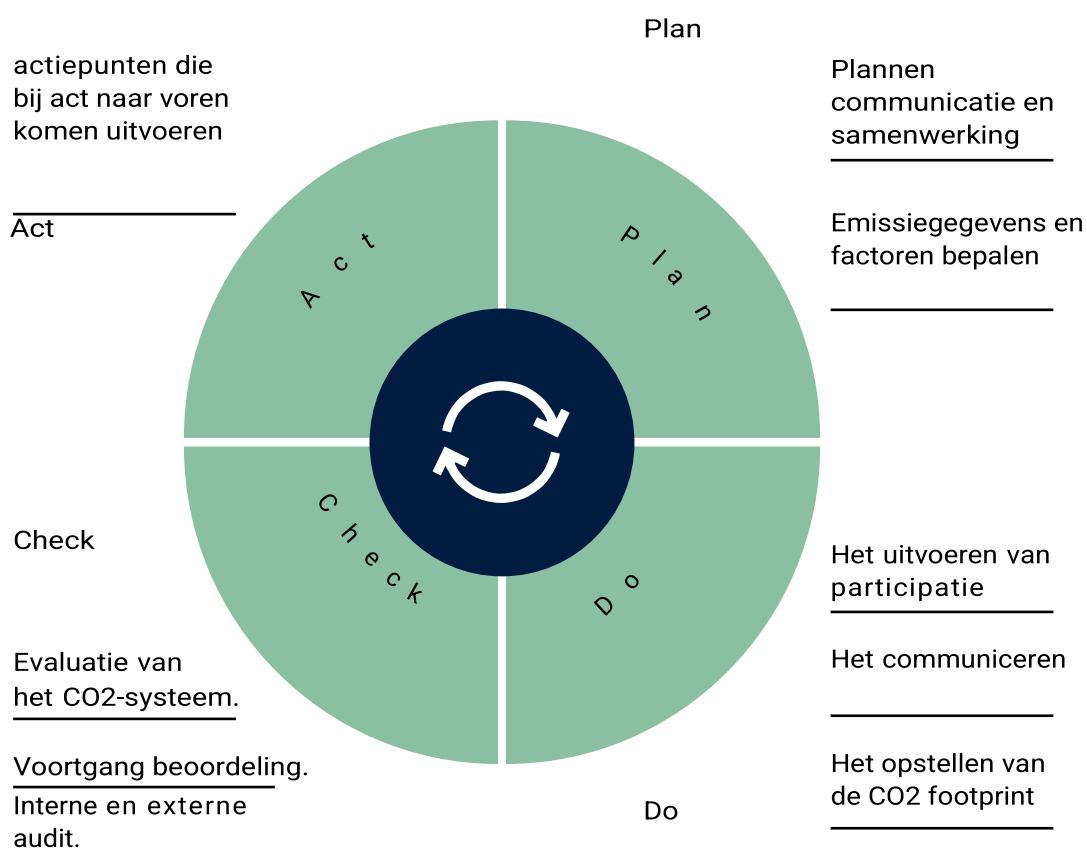
In de **Do-fase** worden de geplande maatregelen uitgevoerd en geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsprocessen. De uitvoering vindt plaats binnen de bestaande organisatiestructuur, waarbij aandacht

wordt besteed aan bewustwording en betrokkenheid van medewerkers. Maatregelen worden hierbij pragmatisch en gefaseerd ingevoerd.

In de **Check-fase** wordt de werking van het energie- en CO₂-managementsysteem beoordeeld. Dit gebeurt door monitoring van het energieverbruik en de CO₂-emissies, het meten van de voortgang ten opzichte van de doelstellingen en het uitvoeren van interne audits. Afwijkingen en verbeterpunten worden vastgelegd en geanalyseerd.

In de **Act-fase** worden op basis van de evaluaties corrigerende en preventieve maatregelen vastgesteld en doorgevoerd. Hiermee wordt het managementsysteem bijgesteld en worden energie- en CO₂-prestaties verder verbeterd.

Door de PDCA-cyclus structureel toe te passen, borgt BK ingenieurs een continue verbetering van zowel het energie- en CO₂-managementsysteem als de feitelijke prestaties op het gebied van energiebesparing en CO₂-reductie.



In het document Continue verbetering van het managementsysteem 2022 is te zien op welke manier de PDCA-cyclus van de organisatie is ingericht. Door de cyclus steeds opnieuw toe te passen, blijven we het energieverbruik verbeteren en de CO₂-uitstoot verminderen, met focus op duurzaamheid en efficiëntie.

2.2.1 Planning overzicht

In verband met de externe audit eind februari 2026 en het moment waarop emissiegegevens volledig beschikbaar komen (januari), is de uitvoering van de PDCA-cyclus in het overgangsjaar 2025–2026 geconcentreerd in Q4 2025 en Q1 2026.

In deze periode zijn voorbereidingen getroffen in Q4 2025, waarna de formele vaststelling, interne audit en externe audit in Q1 2026 hebben plaatsgevonden. BK ingenieurs onderkent dat deze concentratie in Q1 niet optimaal is vanuit procesmatige spreiding. De planning wordt na audit 2026 herzien zodat monitoring, evaluatie en dialoogmomenten evenwichtiger over het jaar worden verdeeld.

Uitgevoerde activiteiten Q4 2025 – Q1 2026

Periode	Activiteit	PDCA-fase	Toelichting
Q4 2025	Actualisatie organizational boundary	Plan	Vaststelling boundary 2026 conform Handboek 4.0
Q4 2025	Vorbereiding dataverzameling	Plan	Inventarisatie databronnen, controle fleet- en energiecontracten
Q4 2025	Evaluatie reductiemaatregelen 2025	Check	Tussentijdse voortgangsanalyse t.o.v. referentiejaar
Q4 2025	Vorbereiding interne audit	Plan	Planning audit, actualiseren auditchecklist
Januari 2026	Verzamelen volledige emissiegegevens 2025	Do	Scope 1, 2 en relevante scope 3 gegevens
Januari 2026	Vaststellen emissiefactoren	Do	Conform co2emissiefactoren.nl
Januari–februari 2026	Opstellen CO ₂ -footprint 2025	Do	Berekening en interne controle
Februari 2026	Interne audit CO ₂ -managementsysteem	Check	Verificatie data, procescontrole, bevindingen vastgelegd
Februari 2026	Sleutelpersonen overleg	Act	Overleg met sleutelpersonen
Februari 2026	Directiebeoordeling	Act	Evaluatie prestaties en vaststelling verbetermaatregelen
Maart 2026	Externe audit	Check	Certificerende instelling
Maart–april 2026	Verwerken auditbevindingen	Act	Corrigerende en preventieve maatregelen

Na afronding van de externe audit 2026 wordt de jaarplanning herzien met als doel:

- betere spreiding van de PDCA-activiteiten over het jaar,
- verplaatsing van interne evaluatiemomenten naar Q3/Q4,
- structurele borging van halfjaarlijkse dialoogmomenten,
- vermindering van piekbelasting in Q1.

De beoogde structuur zal er indicatief als volgt uitzien:

Kwartaal	Hoofdactiviteiten
Q1	Dataverzameling, footprint, interne audit, externe audit
Q2	Implementatie verbetermaatregelen, interne communicatie, 1e dialoog
Q3	Voortgangsmonitoring, samenwerking, tussentijdse evaluatie
Q4	Evaluatie reductiedoelen, 2e dialoog, voorbereiding volgende cyclus

De definitieve planning wordt vastgesteld tijdens de directiebeoordeling na de externe audit 2026.

2.3 Wetgeving en risicobeheer

Er is aansluiting of er wordt aansluiting gezocht bij instanties als Groene Business Club, CENSO, GreenBiz IJmond, Groenbalans, SKAO (nieuwsbrief) en Stichting Positieve Impact (lid). Informatie van deze instanties wordt gebruikt om tijdig in te spelen op nieuwe verplichtingen, kansen en best practices.

De naleving van wet- en regelgeving wordt periodiek getoetst door middel van interne audits en gerichte controles, waarbij wordt beoordeeld of het energie- en CO₂-managementsysteem volgens de geldende eisen functioneert. Eventuele afwijkingen worden vastgelegd en opgevolgd binnen de PDCA-cyclus.

Risico's en kansen met betrekking tot energiebeheer en CO₂-reductie worden systematisch geïdentificeerd en beoordeeld. Dit gebeurt onder meer via interne audits, trendanalyses van emissiegegevens en risico-evaluaties binnen het managementsysteem. Op basis hiervan worden verbetermaatregelen vastgesteld.

Kansen voor verbetering en innovatie worden actief benut, onder andere door investeringen in efficiëntere bedrijfsvoering en duurzame oplossingen waar dit technisch en bedrijfseconomisch haalbaar is. Correctieve en preventieve maatregelen worden tijdig ingezet om risico's te beheersen en prestaties continu te verbeteren.

Door deze gestructureerde aanpak blijft BK ingenieurs aantoonbaar voldoen aan relevante wet- en regelgeving en wordt het energie- en CO₂-managementsysteem voortdurend versterkt, in lijn met de eisen van de CO₂-Prestatieladder.

2.4 CO2-Prestatieladderproject

Een CO2-Prestatieladderproject is een project van een organisatie waarbij de CO2-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO2-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Er liepen in het rapportagejaar 2025 zes projecten met gunningvoordeel. Dit zijn:

1. Project Raamovereenkomst Milieukundige Bodemdiensten Gemeente Amsterdam,
2. Project Raamovereenkomst Milieukundige Begeleiding bij bodemsaneringsprojecten gemeente Amsterdam,
3. Project Raamovereenkomst Milieukundige Begeleiding met projectleiding bij bodemsaneringsprojecten gemeente Amsterdam,
4. Project Raamovereenkomst Milieukundige Bodemdiensten Gemeente Rotterdam,
5. Project Raamovereenkomst Milieukundige Bodemdiensten Gemeente Delft,
6. Project Raamovereenkomst Milieukundige Bodemdiensten Gemeente Pijnacker-Nootdorp.

De documentatie van deze projecten is opgenomen in het Project Impact Dashboard op de SKAO-pagina.

3. Waar Staan We Nu? CO₂-uitstoot en energieverbruik

Invalshoek A: Inzicht

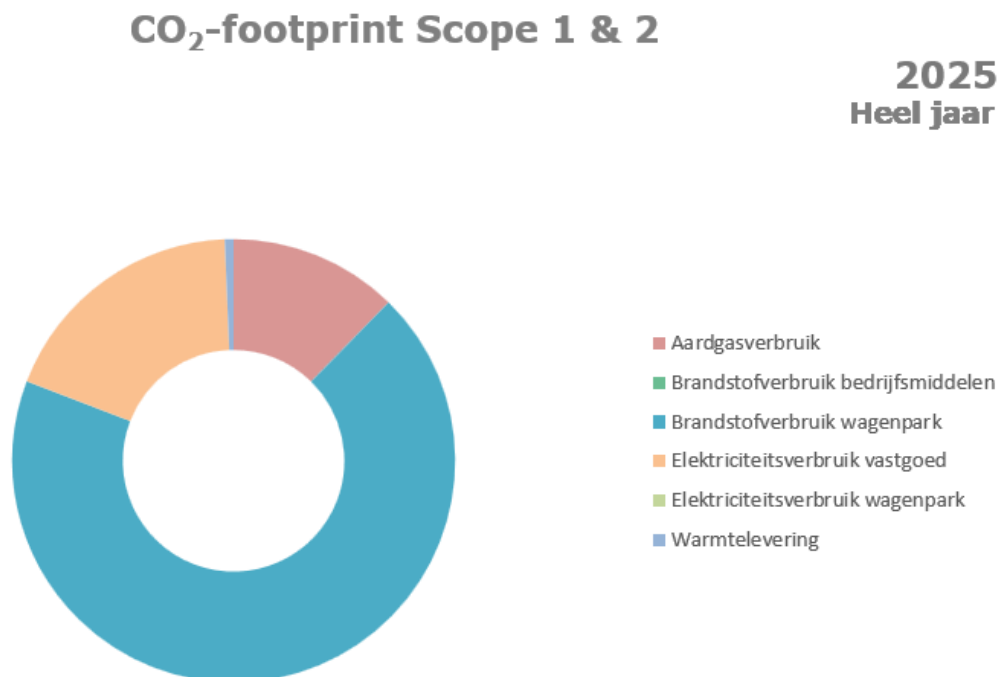
3.1 CO₂-Footprint

De CO₂-footprint is opgesteld in het CO₂-dashboard, in overeenstemming met het GHG-protocol. In het dashboard is ook het kwaliteitsmanagementplan voor de verschillende emissiestromen opgenomen. In dit overzicht is per datapunt aangegeven welke onzekerheden en verbeterpunten zijn geïdentificeerd. De footprint is opgesteld aan de hand van Tank-to-Wheel-emissiefactoren voor scope 1 en 2 en Well-to-Tank emissiefactoren voor scope 3. Voor BK ingenieurs zijn niet-CO₂ broeikasgassen niet relevant.

3.1.1 Scope 1 & 2

OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2025	Heel jaar	
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Aardgasverbruik	8.626,0	m ³	1.779,0	15,3	12%	
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	13.578,0	liter	2.139,0	29,0	23%	
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	30.268,0	liter	1.858,0	56,2	45%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
	-		-	-	0%	
Totaal scope 1				100,63		
Market based						
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	55.635	kWh	414,0	23,1	19%	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	29.832	kWh	-	-	0%	
Elektriciteitsverbruik - teruglevering	2.740	kWh	-	-	0%	
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs						
Warmtelevering - STEG centrale	25	GJ	31.350,0	0,8		
Totaal scope 2				23,06		

Figuur 1: Overzicht Co2-emissies scope 1 & 2

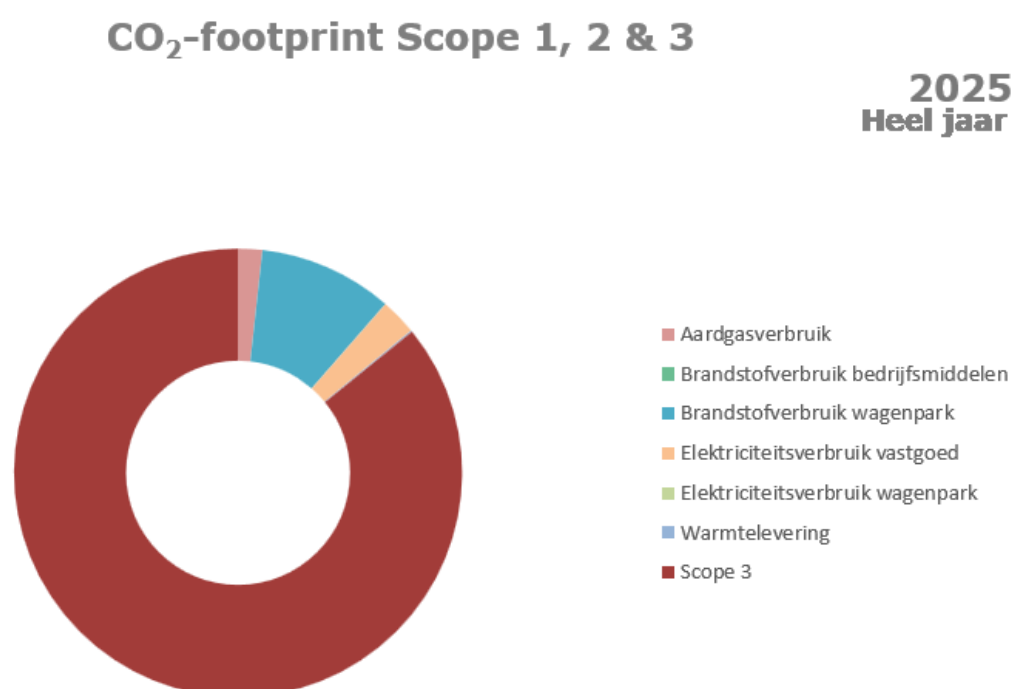


Figuur 2: Overzicht Co2-emissies scope 1 & 2

3.1.2 Scope 3

Scope 3	2025
	UITSTOOT(ton CO2)
Aangekochte goederen en diensten	659,9
Kapitaal goederen	
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	46,6
Upstream transport en distributie	
Productieafval	
Zakelijk reizen	
Woon-werkverkeer	48,9
Upstream geleaste activa	
Totaal Upstream	755,4
Downstream transport en distributie	
Ver- of bewerken van verkochte producten	
Gebruik van verkochte producten	
End-of-life verwerking van verkochte producten	
Downstream geleaste activa	
Franchisehouders	
Investerings	
Totaal Downstream	-
TOTALE EMISSIES SCOPE 3	755,4

Figuur 3: Overzicht Co2-emissies scope 3



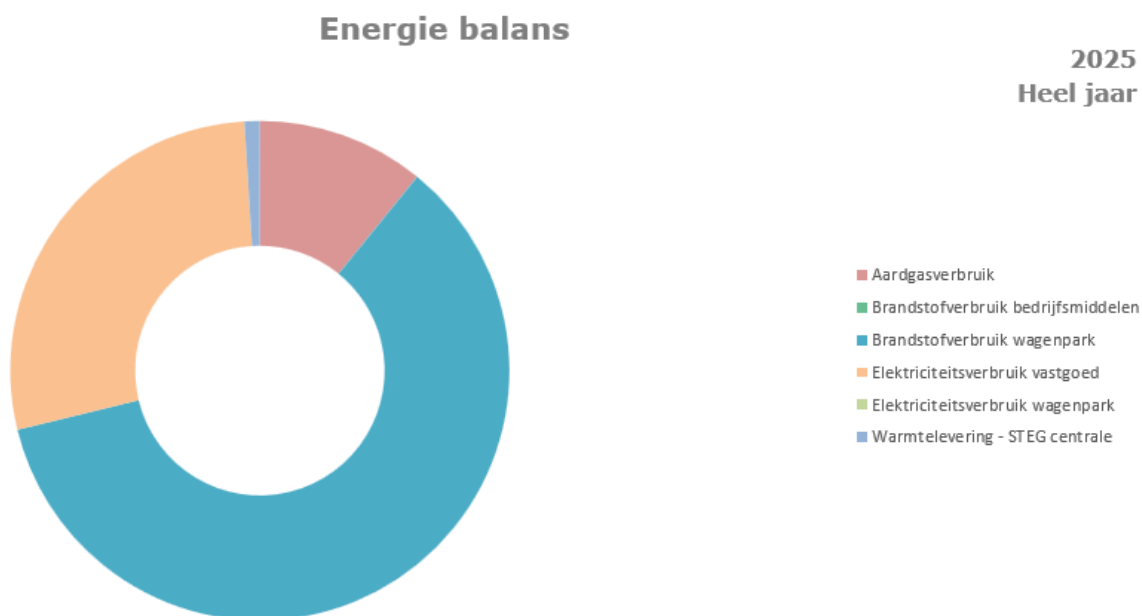
Figuur 4: Overzicht Co2-emissies scope 1, 2 & 3

3.2 Energiebalans

Het energieverbruik is opgesteld in het CO2-dashboard.

OVERZICHT ENERGIE VERBRUIK GEHELE ORGANISATIE			2025	Heel Jaar		
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1		AANTAL	EENHEID	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	
Aardgasverbruik		8.626,00	m3	0,03	273,01	0,108641
Brandstofverbruik vagenpark - benzine		13.578,00	liter	0,03	426,35	0,169658
Brandstofverbruik vagenpark - diesel		30.268,00	liter	0,04	1089,65	0,433606
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
		-		-	-	0
Totaal scope 1				1.789,01		
Market based						
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2		AANTAL	EENHEID	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom		55.695,00	kWh	0,00	200,50	0,079786
Elektriciteitsverbruik - groene stroom		23.832,00	kWh	0,00	107,40	0,042736
Elektriciteitsverbruik - teruglevering		2.740,00	kWh	0,00	9,86	0,003925
Elektriciteitsverbruik - vagens grijs		105.922,00	kWh	0,00	381,32	0,151739
Warmtelevering - STEG centrale		24,90	GJ	1,00	24,90	0,009909
Totaal scope 2				723,98		
TOTAAL ENERGIEVERBRUIK				2.513,0		
				100%		

Figuur 5: Energiebalans gehele organisatie in GJ



Figuur 6: Overzicht energiebalans

3.2.1 Energiebeoordeling

Uit de CO₂-emissie-inventarisatie blijkt dat de totale uitstoot van BK ingenieurs is gedaald van 431,96 ton CO₂ in 2022 naar 319,17 ton CO₂ in 2025. Dit is een afname van ongeveer 26% over drie jaar.

Scope 1 (directe emissies)

Scope 1 daalde van 297,32 ton (2022) naar 176,06 ton (2025). De sterkste daling is zichtbaar in het brandstofverbruik van het wagenpark. Diesel en benzine samen namen structureel af door elektrificatie van voertuigen. Ook het gasverbruik van panden laat een dalende trend zien, mede door verhuizingen en optimalisatie van gebouwen.

Scope 2 (indirecte emissies)

Scope 2 vertoont een ander beeld. In 2022 bedroeg scope 2 97,94 ton, steeg tijdelijk naar 139,95 ton in 2024 door toename van elektrisch laden, en daalde vervolgens naar 104,96 ton in 2025.

De tijdelijke stijging is direct te relateren aan elektrificatie van het wagenpark: fossiele brandstoffen verschuiven van scope 1 naar elektriciteitsverbruik in scope 2. Dit is een systeemverandering, geen verslechtering van energieprestaties.

Scope 3 (overige indirecte emissies)

Scope 3 bleef relatief stabiel: 36,69 ton in 2022 en 38,15 ton in 2025. Woon-werkverkeer vormt hierin de grootste component. Fluctuaties hangen samen met reisgedrag en thuiswerkbeleid.

Conclusie energiebeoordeling

De energiebeoordeling laat zien dat:

- Het **wagenpark (brandstof + elektriciteit)** structureel de grootste invloed heeft op het energieverbruik en de CO₂-uitstoot.
- **Gasverbruik** een tweede belangrijke energiepost vormt, maar in absolute zin kleiner wordt.
- Elektrificatie leidt tot een verschuiving van fossiele energie naar elektriciteit, waardoor scope 1 sterk daalt en scope 2 tijdelijk toeneemt.

De grootste optimalisatiekans blijft daarmee mobiliteit, gevolgd door verdere reductie van aardgasverbruik en efficiënt elektriciteitsgebruik.

3.3 Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies

In de context van de energietransitie speelt flexibiliteit in het energiesysteem een steeds belangrijkere rol. Door de toename van variabele hernieuwbare energiebronnen, zoals zon en wind, wordt het noodzakelijk om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen. Organisaties kunnen hieraan bijdragen door hun energieverbruik te sturen, piekbelasting te beperken of lokaal flexibiliteit te organiseren.

BK ingenieurs wil expliciet aandacht besteden aan de rol die de organisatie kan spelen in het vergroten van deze systeemflexibiliteit, binnen de grenzen van haar operationele invloed.

Daarnaast worden Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's) beoordeeld. Dit betreft emissies die niet binnen de standaard scope 1, 2 en 3-indeling vallen, maar waar de organisatie mogelijk wel invloed op kan uitoefenen.

3.3.1 Flexibiliteit van het energiesysteem

BK ingenieurs is een adviesbureau met reguliere kantooractiviteiten op werkdagen tussen 7.00 en 18.00 uur. Het elektriciteitsverbruik bestaat hoofdzakelijk uit kantoorverbruik en het laden van elektrische voertuigen. De organisatie huurt alle vestigingen en heeft daardoor beperkte directe invloed op netaansluitingen en gebouw gebonden installaties.

Gezien de landelijke spreiding van de vestigingen is in Q4 2025 onderzocht in hoeverre deze locaties te maken hebben met netcongestie. Volgens de capaciteitskaart van Netbeheer Nederland blijkt dat: Vestigingen Velsersbroek, Utrecht, Arnhem en Berkel-Enschot zich bevinden in regio's die als congestiegebied (rood) zijn aangemerkt. In Velsersbroek is geen sprake van congestie bij het terug leveren van stroom.

Er is op dit moment geen individuele capaciteitsbeperking of wachtrijpositie van BK zelf vastgesteld. In Utrecht zal in 2026 een dialoog met de verhuurder worden gestart om de mogelijkheden rondom aansluiting en vermogensoptimalisatie te verkennen voor het installeren van aanvullende laadpalen.

Om bij te dragen aan een stabiel en flexibeler energiesysteem, worden de volgende maatregelen overwogen:

a. Slim energieverbruik en laadbeheer

Velserbroek beschikt over het grootste aantal laadpunten en het hoogste aandeel elektrische voertuigen binnen de organisatie. Hierdoor ligt hier de grootste beïnvloedbare elektriciteitsvraag.

In Q3 2026 wordt onderzocht of via:

- load balancing binnen de bestaande laadinfra,
- optimalisatie van het gecontracteerd vermogen,

De netbelasting kan worden gespreid en piekbelasting kan worden beperkt. Deze maatregel sluit aan op de gefaseerde elektrificatie van het wagenpark richting 2031.

b. Energieopslag

De installatie van batterijsystemen maakt het mogelijk om lokaal energie tijdelijk op te slaan en pieken af te vlakken.

Voor BK ingenieurs is deze maatregel op dit moment niet proportioneel, omdat:

- alle vestigingen huurpanden betreffen;
- geen eigen PV-installaties aanwezig zijn;
- geen piekbelastinganalyse beschikbaar is die opslag noodzakelijk maakt;
- geen onderbouwde businesscase is opgesteld;
- terugverdiens tijden sterk afhankelijk zijn van externe markt- en netontwikkelingen.

Energieopslag wordt daarom momenteel niet als realistische maatregel beschouwd.

c. Power Purchase Agreements (PPA's)

BK ingenieurs neemt elektriciteit af via een energiecontract en beschikt niet over eigen energieproductie. Er zijn geen concrete plannen of mogelijkheden voor het afsluiten van lokale PPA's of directe duurzame energieprojecten. De elektriciteit die wordt afgenomen is vanaf 1 september 2025 groene stroom.

3.3.2 Overige Beïnvloedbare Emissies

OBE's zijn broeikasgasemissies die niet binnen de standaard indeling van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol vallen (scope 1, 2 en 3), maar waar een organisatie wel invloed op kan uitoefenen. Om in kaart te brengen waar BK ingenieurs invloed kan uitoefenen, is de OBE-vragenlijst doorlopen waar geen relevante beïnvloedbare emissies uitkwamen.

(Potentiële) vermeden emissies

BK ingenieurs levert adviesdiensten op het gebied van bodemonderzoek, civiele techniek, arbo & veiligheid en asbest. De primaire doelstelling van deze dienstverlening is niet het reduceren van energieverbruik of CO₂-uitstoot bij opdrachtgevers.

Eventuele indirecte effecten zijn niet structureel kwantificeerbaar en worden niet gestuurd vanuit een CO₂-reductiedoelstelling. Vermeden emissies worden daarom niet als relevante OBE aangemerkt.

Biogene emissies

In 2025 is een pilot gestart met HVO-100 voor enkele bestaande dieselvans. Slechts een beperkt aantal voertuigen is technisch geschikt.

Aangezien:

- het wagenpark gefaseerd wordt geëlektrificeerd richting 2031;
- geen nieuwe HVO-100 geschikte voertuigen worden aangeschaft;
- HVO slechts een tijdelijke tussenstap zou zijn;

wordt HVO niet als structurele reductiestrategie ingezet. Biogene emissies worden daarom niet als materiële OBE aangemerkt.

CO₂-verwijderingen

Binnen de invloedssfeer van BK ingenieurs vinden geen CO₂-verwijderingen plaats en worden geen technieken toegepast die leiden tot netto koolstofopslag.

3.4 Waardeketen

3.4.1 Bedrijfsactiviteiten

Om de belangrijkste bedrijfsactiviteiten te bepalen is een impact- en invloedanalyse uitgevoerd. In deze analyse is gekeken naar de impact van de organisatieactiviteiten op de CO₂-uitstoot en naar de invloed die BK ingenieurs hier op heeft. Op basis van deze analyse zijn de volgende bedrijfsactiviteiten geselecteerd:

- **Bodemonderzoek,**
 - Milieuhygiënisch (water)bodemonderzoek,
 - Milieukundige begeleiding bij bodemsanering,
 - Grond- en bouwstoffeninspectie (partijkeuringen),
 - Mechanische grondboringen.
- **Asbestinventarisaties**
 - Onderzoek naar asbest in gebouwen, civiele kunstwerken en constructies met advisering,
 - Onderzoek naar chroom-6 en lood in verf op constructies,
 - Asbestsaneringsbegeleiding.
- **Civieltechnische werkzaamheden**
 - Civieltechnisch advies en tekenwerk,
 - Schrijven van bestekken en het maken van ramingen,
 - Directievoering en toezicht,
 - Landmeetdiensten,
 - Projectmanagement.
- **Arbo & Veiligheidswerkzaamheden**
 - Opstellen van Veiligheid- & Gezondheid plannen,
 - Opstellen van Risico-inventarisaties- en evaluaties (RI&E),
 - Uitvoeren van luchtkwaliteitsmetingen,
 - Uitvoeren van veiligheidskundig toezicht en werkplekinspecties,
 - Omgevingsmanagement.

De bedrijfsactiviteiten zijn onderwerp voor de waardeketenanalyse en strategie van de organisatie.

Voor de belangrijkste organisatieactiviteit is een waardeketenanalyse uitgevoerd. Hierin is gekeken naar de combinatie van alle upstream en downstream activiteiten die verbonden zijn aan de betreffende organisatieactiviteit. Daarbij zijn de CO₂-emmissies van de waardeketen geïnventariseerd en geanalyseerd. Op basis hiervan is gekeken waar mogelijkheden voor CO₂-reductie liggen en welke waardeketenpartners daarvoor relevant zijn.

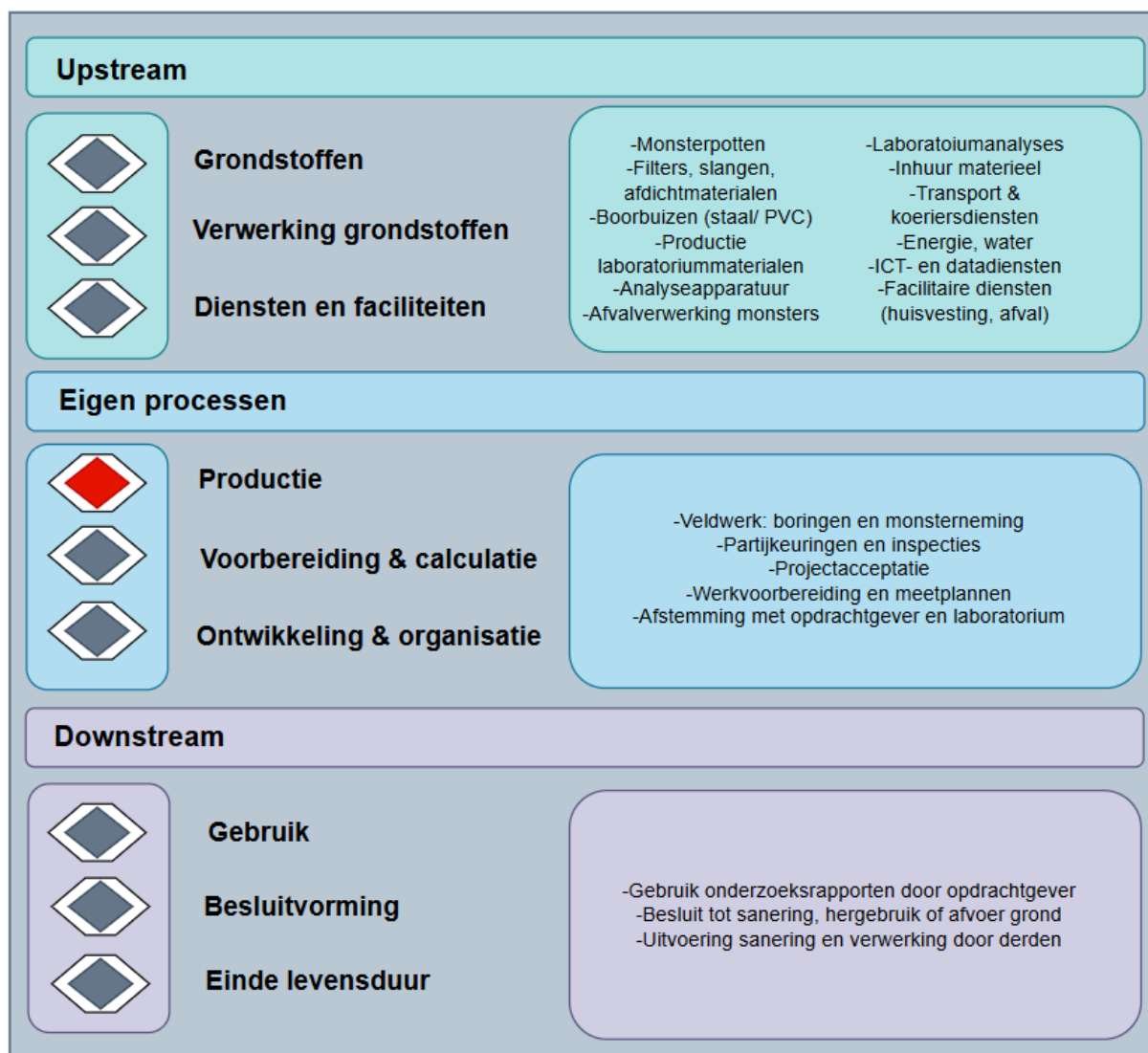
3.4.2 Waardeketenanalyse

De waardeketen van BK ingenieurs is gefocust op de afdeling bodem omdat deze 70% van de omzet genereert. De waardeketen is hierop ingericht en weerspiegelt het adviserend en onderzoekend karakter van de organisatie. De grootste CO₂-impact bevindt zich upstream, waar gebruik wordt gemaakt van externe diensten, materialen en faciliteiten zoals laboratoriumanalyses, meetapparatuur, ICT-voorzieningen, energie en mobiliteit.

Binnen de eigen processen wordt waarde toegevoegd door het uitvoeren van onderzoeken, metingen, ontwerp- en advieswerkzaamheden en het vastleggen hiervan in rapportages en plannen. BK ingenieurs heeft geen uitvoerende rol in fysieke realisatie, waardoor de downstreamfase beperkt blijft tot het gebruik van rapportages en adviezen door opdrachtgevers voor besluitvorming en uitvoering door derden. Deze afdelingsgerichte benadering maakt inzichtelijk waar de relevante emissies in de keten ontstaan en waar beïnvloeding en samenwerking het meest effectief zijn.

Waardeketen 1: Bodem

De waardeketen van het vakteam Bodem begint bij de opdrachtverstrekking door overheden, aannemers of projectontwikkelaars. Vervolgens voert BK veldwerk uit, waarbij bodem- en grondwatermonsters worden genomen. Deze monsters worden opgeslagen, gekoeld en via een koerierdienst vervoerd naar een extern laboratorium (SGS) voor analyse, wat binnen scope 3 upstream een significante emissiebron vormt. Na analyse worden de resultaten digitaal verwerkt tot rapportages en adviezen, die door opdrachtgevers worden gebruikt voor vergunningverlening, saneringsbesluiten of bouwactiviteiten. Downstream emissies zijn zeer beperkt, omdat BK voornamelijk kennis en digitale rapportages levert en geen fysieke producten in de markt zet



Figuur 7: Overzicht waardeketen bodem

3.4.3 Waardeketenpartners en reductiemogelijkheden

In de waardeketenanalyse zijn de relevante waardeketenpartners bepaald. Deze zijn bepaald op basis van de rol die zij kunnen spelen bij het reduceren van de CO₂-uitstoot. In onderstaand overzicht zijn de relevante waardeketenpartners opgenomen.

SGS Environmental Analytics:

Toelichting: SGS Environmental Analytics (SGS EA) is het bedrijf waar het vakteam Bodem haar grond-, water- en bouwstofmonsters laat analyseren en genereert met afstand de grootste inkoopomzet binnen BK ingenieurs (39% in 2025).

Vervolgens is gekeken naar de reductiemogelijkheden in Waardeketen X. Deze mogelijkheden worden hieronder verder toegelicht.

Reductiemogelijkheid 1: Verlagen CO₂-uitstoot per geanalyseerd monster

BK ingenieurs gaat met SGS EA in gesprek over het structureel verlagen van de CO₂-uitstoot per geanalyseerd monster. BK ingenieurs kan hierbij haar positie als grote afnemer gebruiken om deze verduurzaming te stimuleren.

Kansrijkheid	Termijn	Potentiële nadelen
Hoog	Midden-lange termijn	Netcongestie

Reductiemogelijkheid 2:

BK ingenieurs gaat samen met SGS EA in gesprek over het verduurzamen van het transport van monsters, bijvoorbeeld door bundeling van ophaalmomenten, optimalisatie van routes of inzet van schonere voertuigen door de koeriersdienst.

Kansrijkheid	Termijn	Potentiële nadelen
Middel	Korte termijn	Vertraging bij analyse

3.5 CO₂-intensieve kapitaalgoederen/diensten/producten

Binnen BK ingenieurs hebben we geen activiteiten die in relatie staan tot CO₂-intensieve kapitaalgoederen en/of producten.

4. Van inzicht naar reductie: Onze strategie

Invalshoek B: Reductie

4.1 Algemene uitleg strategie

De reductiestrategie van BK ingenieurs is gericht op het structureel verminderen van de CO₂-uitstoot en het energieverbruik, passend bij de aard en schaal van de organisatie als ingenieurs- en adviesbureau. De strategie is gebaseerd op het principe van maximale reductie op beïnvloedbare emissies, gecombineerd met voorbereidende stappen voor verdere verduurzaming op de middellange en lange termijn.

Als advies- en ingenieursbureau bestaan de directe emissies voornamelijk uit mobiliteit (wagenpark en zakelijke kilometers) en energieverbruik van kantoorlocaties. De materiële indirecte emissies bevinden zich hoofdzakelijk in de upstream keten, met name laboratoriumanalyses, ingekochte diensten en woon-werkverkeer.

Scope 3 downstream wordt als niet-materieel beschouwd, aangezien BK uitsluitend advies-, onderzoeks- en rapportagediensten levert. De organisatie produceert geen fysieke producten en heeft geen operationele controle over de uitvoering of het gebruik van projecten na oplevering. Hierdoor zijn downstream emissies niet significant en niet beïnvloedbaar binnen de organisatorische boundary.

De algemene strategie richt zich daarom op:

- structurele reductie van scope 1 en 2 emissies;
- versnelde reductie van materiële upstream scope 3 emissies;
- verlaging van energie-intensiteit per FTE.

Om de langetermijnambitie richting 2050 te realiseren hanteert BK een korte- en middellange termijnstrategie met concrete jaarlijkse reductiedoelstellingen en bijbehorende maatregelen. De voortgang wordt jaarlijks gemonitord en geïntegreerd in het CO₂-managementsysteem.

- Korte termijn (2026-2027): realiseren van direct haalbare reductie en verbeteren van inzicht en sturing;
- Middellange termijn (2028-2031): structurele reductie door elektrificatie, optimalisatie en integratie in regulier beleid.

4.2 Korte termijn (2026-2027)

4.2.1 Kortetermijndoelstellingen

Voor de korte termijn (2026 en 2027) richt BK ingenieurs zich op substantiële reductie binnen scope 1 en 2 ten opzichte van het referentiejaar 2025. Deze reductie wordt primair gerealiseerd door verdere elektrificatie van het wagenpark en de overstap naar 100% duurzame elektriciteit eind 2025.

Doelstelling CO₂-uitstoot korte termijn

Scope 1 (directe emissies)

BK ingenieurs realiseert in 2027 een reductie van **24,1% in scope 1** ten opzichte van referentiejaar 2025.

Deze reductie wordt voornamelijk behaald door:

- Vervanging van 6 van de 9 dieselwerkbussen door elektrische alternatieven;
- Verdere afbouw van benzine- en dieselpersonenauto's via natuurlijke vervangingsmomenten;
 - Optimalisatie van reisgedrag en planning.

De reductie in scope 1 is structureel van aard, omdat fossiele brandstofverbruik definitief wordt vervangen door elektrische mobiliteit.

Scope 2 (indirecte emissies – elektriciteit en warmte)

BK ingenieurs realiseert in 2027 een reductie van **88% in scope 2** ten opzichte van referentiejaar 2025. Deze forse daling wordt grotendeels veroorzaakt door de overgang naar 100% duurzame elektriciteit van Nederlandse oorsprong per eind 2025. Hierdoor daalt de emissiefactor van ingekochte elektriciteit aanzienlijk. Stijging van het elektriciteitsverbruik als gevolg van elektrificatie van het wagenpark leidt daardoor niet tot een evenredige stijging van CO₂-uitstoot. De reductie in scope 2 is dus primair emissiefactor-gegreven en niet uitsluitend verbruiksgerelateerd.

Scope 3 (upstream)

Voor scope 3 geldt in de periode 2026–2027 **geen absolute reductiedoelstelling in ton CO₂**, maar een doelstelling gericht op:

- Verbetering van datakwaliteit;
- Vergroting van inzicht in meest materiële emissiestromen;
- Verdere uitwerking van ketenemissies (o.a. laboratoriumanalyses, woon-werkverkeer en ingekochte diensten).

Omdat 2025 het nieuwe referentiejaar is binnen Handboek 4.0, wordt in 2026 primair ingezet op het consolideren van betrouwbare scope 3-data. Vanaf 2027 kan op basis van deze verbeterde inzichten een realistische en onderbouwde reductiedoelstelling worden vastgesteld.

Korte termijn doelstelling	
Mobiliteit: Reductie fossiele mobiliteit	Elektrificatie van personenauto's en werkbussen via natuurlijke vervangingsmomenten.
Zakelijke kilometers: Verminderen van reisbewegingen werk-werk	Creëren veldwerkploeg in vestiging Utrecht en bewuste planningskeuzes
Elektriciteitsgebruik: Duurzame elektriciteit	Het behouden van elektriciteitscontract voor duurzame energie van Nederlandse bronnen.
Energie inzicht: verbeteren van meetbaarheid en sturing	Structureel inzicht in energie- en brandstofgebruik per voertuig.
Projectgebonden emissies	Vergroten van CO ₂ -inzicht op projectniveau door middel van dataverzameling door projectleiders .
Bewustwording	Verhogen van CO ₂ -bewustzijn van medewerkers om inzicht in eigen invloed binnen de functie te vergroten.

Toelichting op de kortetermijndoelstellingen

De kortetermijndoelstellingen zijn bewust ambitieus en sluiten aan bij concrete investeringsbesluiten. De reductie in scope 1 en 2 is grotendeels het gevolg van structurele systeemverandering (elektrificatie + groene stroom), en niet uitsluitend gedragsmaatregelen.

Scope 3 bevindt zich in een andere fase: eerst meten, dan sturen. Zonder betrouwbare data zijn reductiedoelstellingen namelijk politiek, geen beleid.

4.2.2 Korte termijn subdoelstellingen

Om voortgang te monitoren zijn de doelstellingen uitgesplitst naar scope.

Subdoelstellingen korte termijn doelstelling	
Scope 1	• Gefaseerde afbouw van fossiele brandstoffen in het wagenpark • Optimalisatie van rijgedrag en voertuiggebruik • Verbeterd inzicht in brandstofgebruik per voertuigcategorie.
Scope 2	• Behouden van 100% duurzame elektriciteit waar beïnvloedbaar • Efficiënter elektriciteitsgebruik binnen kantoren • Vergroting van het aandeel elektrisch rijden op duurzaam opgewekte elektriciteit.
Scope 3	• Verbeteren van inzicht in woon-werkverkeer • Verminderen van onnodige zakelijke reisbewegingen • Vergroten van CO₂-inzicht op projectniveau • Verbeteren van datakwaliteit en consistentie

4.3 Korte termijnstrategie

De korte termijnstrategie is gericht op het benutten van laaghangend fruit: maatregelen met een relatief hoge impact en hoge haalbaarheid. De focus ligt niet uitsluitend op absolute reductie, maar ook op het creëren van de randvoorwaarden voor verdere reductie in latere fases.

Daarnaast wordt ingezet op het verbeteren van de kwaliteit van energie- en CO₂-data, zodat toekomstige doelstellingen beter onderbouwd en bijgestuurd kunnen worden.

4.3.1 Plan van aanpak

Maatregel 1 – Elektrificatie van mobiliteit

Verdere elektrificatie van het personenwagenpark en bedrijfswagens via natuurlijke vervangingsmomenten. Deze maatregel levert directe CO₂-reductie op en vormt een noodzakelijke stap richting verdere verduurzaming van mobiliteit.

Primair effect: reductie scope 1.

Aannames: Er worden nu testen gedaan met verschillende elektrische bedrijfswagens waarvan 6 van de 9 diesel wagens in 2027 worden vervangen.

Maatregel 2 – Optimalisatie reisgedrag

Verminderen van onnodige zakelijke kilometers door planning, digitale alternatieven en bewustwording. Dit verlaagt zowel CO₂-uitstoot als energieverbruik.

Primair effect: reductie scope 1.

Maatregel 3 – Verbeteren energie- en CO₂-inzicht

Structurele monitoring van energie- en brandstofverbruik via het CO₂-dashboard.

Primair effect: sturing en borging.

Maatregel 4 – Projectgebonden CO₂-inzicht

Inrichten van processen waarmee projectleiders CO₂-gegevens kunnen aanleveren indien opdrachtgevers hierom vragen.

Primair effect: voorbereiding scope 3-beïnvloeding.

Maatregel 5 – Bewustwording en interne betrokkenheid

Verhogen van CO₂-bewustzijn onder medewerkers via interne communicatie.

Primair effect: ondersteunend, geen directe ton-reductie.

4.4 Middellange termijn (2028-2031)

4.4.1 Middellange termijn doelstellingen

De middellange termijn (2028–2031) vormt de structurele transitieperiode waarin BK ingenieurs fossiele mobiliteit vrijwel volledig uitfaseert en het energiesysteem van de organisatie fundamenteel verandert. De doelstellingen zijn vastgesteld ten opzichte van referentiejaar 2025.

Scope 1 (directe emissies)

BK ingenieurs realiseert in 2031 een reductie van **83,9% in scope 1** ten opzichte van 2025.

Deze sterke daling wordt veroorzaakt door:

- Nagenoeg volledige elektrificatie van het personenwagenpark;
- Gefaseerde uitfasering van dieselwerkbussen;
- Verdere reductie van gasverbruik door verduurzaming van panden;
- Beperking van fossiele brandstof tot uitsluitend technisch onvermijdelijke toepassingen.

In 2031 resteert slechts een beperkte fossiele emissiestroom.

Dit betekent feitelijk dat scope 1 in 2031 grotendeels is geminimaliseerd.

Scope 2 (indirecte emissies – elektriciteit en warmte)

In 2031 laat scope 2 een **stijging van 60,7%** zien ten opzichte van 2025.

Deze stijging is geen verslechtering van de klimaatprestatie, maar een gevolg van elektrificatie:

- Benzine- en dieselveertuigen verdwijnen uit scope 1;
- Elektrische voertuigen worden verantwoord binnen scope 2;
- Het elektriciteitsverbruik stijgt door vervanging van fossiele brandstoffen.

De stijging weerspiegelt dus een systeemtransitie van fossiele energie naar elektriciteit.

Aangezien vanaf eind 2025 duurzame elektriciteit wordt ingekocht, blijft de absolute CO₂-impact per kWh beperkt. De verschuiving is primair een administratieve herverdeling tussen scopes en geen toename van fossiele afhankelijkheid.

Scope 3 (upstream)

Voor scope 3 ligt de focus in de middellange termijn op:

- Verdere verfijning van ketendata (laboratoriumanalyses, woon-werkverkeer, ingekochte diensten);
- Versterking van samenwerking met strategische leveranciers;
- Integratie van CO₂-inzicht in projecten en advisering.

Scope 3 wordt benaderd als beïnvloedingsvraagstuk. De organisatie heeft beperkte directe sturingsmogelijkheden, maar vergroot haar impact via dialoog, selectiecriteria en ketensamenwerking.

Middellange termijn doelstellingen	
Mobiliteit	Fossiele mobiliteit is waar mogelijk uitgefaseerd
Projecten & advisering	Structureel in volledig CO ₂ -inzicht op projectniveau
Scope 3-inzicht	Verbeterd keteninzicht, focus op beïnvloeding i.p.v. directe reductieverplichting
Organisatorische borging	CO ₂ -management structureel ingebed, onderdeel van reguliere bedrijfsvoering

4.4.2 Middellange termijn subdoelstellingen

Om de voortgang te kunnen monitoren is de hoofddoelstelling onderverdeeld in aparte subdoelstellingen per scope/per organisatieactiviteit.

Subdoelstellingen middellange termijn doelstelling	
Scope 1	• Nagenoeg volledige elektrificatie van het personenwagenpark • Minimaliseren van fossiele brandstoffen voor mobiliteit • Optimalisatie van voertuiggebruik en planning
Scope 2	• Structureel gebruik van duurzame elektriciteit waar beïnvloedbaar • Verdere efficiëntieverbetering van elektriciteitsverbruik • Slim laden en afstemming op beschikbaarheid duurzame energie
Scope 3	• Structureel inzicht in woon-werkverkeer en zakelijke reizen • CO₂ als vast aandachtspunt in projecten en advisering • Versterken van keteninzicht en samenwerking

4.5 Verantwoording doelstellingen

Bij het vaststellen van de middellange termijn doelstellingen is rekening gehouden met de volgende aspecten:

1. **Relatie met overheidsbeleid**
De doelstellingen sluiten aan bij nationaal en internationaal klimaatbeleid, waaronder Europese en Nederlandse reductiedoelstellingen richting 2050.
2. **Sectorafspraken en wetenschappelijke kaders**
De doelstellingen zijn in lijn met algemeen geaccepteerde reductiepaden en sluiten aan bij de uitgangspunten van SBTi, zonder dat formele validatie is aangevraagd.
3. **Technology Readiness Levels (TRL's)**
De gekozen maatregelen maken primair gebruik van technologieën met een hoog TRL-niveau. Voor innovaties wordt een gefaseerde en realistische adoptie gehanteerd.
4. **Feedback van externe belanghebbenden**
Omdat dit de eerste versie van het klimaattransitieplan betreft, is externe feedback nog niet aan de orde. De organisatie heeft wel de randvoorwaarden ingericht om deze feedback in toekomstige evaluaties te integreren.
5. **Externe validatie**
De doelstellingen zijn niet extern gevalideerd door een onafhankelijke partij zoals SBTi. De organisatie kiest in deze fase voor interne borging en verdere volwassenwording.
6. **Koppeling met lange termijn doelen**
De middellange termijn doelstellingen fungeren als expliciete tussenstap richting net zero in 2050 en bevatten voorbereidende maatregelen voor verdere verduurzaming.

4.6 Strategie middellange termijn

De middellange termijnstrategie is gericht op structurelere borging van CO₂-reductie binnen de reguliere bedrijfsvoering. Duurzaamheid wordt geïntegreerd in beleidskaders, investeringsbeslissingen en projectuitvoering.

Waar directe beïnvloeding niet mogelijk is kiest BK ingenieurs voor samenwerking met opdrachtgevers en ketenpartners. Scope-3-reductie wordt in deze fase benaderd als beïnvloedingsvraagstuk, niet als resultaatverplichting.

4.6.1 Plan van aanpak middellange termijn

Maatregel 1 – Volledige elektrificatie van personenmobiliteit

BK ingenieurs zet op de middellange termijn in op de nagenoeg volledige elektrificatie van het wagenpark. Deze maatregel maakt gebruik van technologie met een hoog TRL-niveau en sluit aan bij de trias energetica door het vervangen van fossiele brandstoffen door duurzame elektriciteit.

De elektrificatie vindt plaats via natuurlijke vervangingsmomenten, waardoor investeringen gespreid en beheersbaar blijven. Bij de invoering wordt rekening gehouden met netcapaciteit en slim laden, zodat de impact op het energiesysteem wordt beperkt. De maatregel sluit aan op nationale en Europese wetgeving rondom emissievrije mobiliteit.

Maatregel 2 – Optimalisatie van reisgedrag en mobiliteitsbeleid

Naast technische verduurzaming richt BK ingenieurs zich op het verminderen van mobiliteitsbewegingen. Door slimmer plannen, digitaal samenwerken en bewuste vervoerskeuzes wordt het totale energieverbruik verlaagd. Deze maatregel staat hoog in de trias energetica (voorkomen en verminderen) en vraagt beperkte investeringen, voornamelijk op het vlak van beleid, communicatie en bewustwording.

Maatregel 3 – Slim laden en afstemming op energiesysteem

Om de flexibiliteit van het energiesysteem te vergroten wordt ingezet op slim laden van elektrische voertuigen. Laden vindt waar mogelijk plaats buiten piekmomenten en afgestemd op de beschikbaarheid van duurzame elektriciteit.

Deze maatregel draagt bij aan het verminderen van netbelasting en sluit aan bij ontwikkelingen rondom netcongestie. De technologie is voldoende volwassen en vraagt beperkte aanvullende investeringen. Monitoring en optimalisatie worden geborgd binnen het CO₂-managementsysteem.

Maatregel 5 – Verbetering datakwaliteit en monitoring

De kwaliteit van energie- en CO₂-data worden verder verbeterd door standaardisatie van dataverzameling en rapportage. Dit versterkt de sturing binnen de PDCA-cyclus en maakt gerichte bijsturing mogelijk.

De maatregel maakt gebruik van volwassen technologie (TRL hoog), vraagt beperkte investeringen en is essentieel voor verdere aanscherping van doelstellingen.

Maatregel 6 – Actieve deelname aan keten- en samenwerkingsinitiatieven

Waar directe beïnvloeding ontbreekt, zet BK ingenieurs in op samenwerking met opdrachtgevers, partners en kennisnetwerken. Deze maatregel ondersteunt innovatie, versnelt kennisontwikkeling en vergroot de impact op scope 3-emissies.

De maatregel vraagt vooral inzet in tijd en capaciteit en beperkte financiële investeringen. Samenwerkingen worden periodiek geëvalueerd op effectiviteit en bijdrage aan de middellange termijn doelstellingen.

4.6.2 SWOT Middellange termijn strategie

In dit hoofdstuk wordt de SWOT-analyse op de (innovatie)strategie toegelicht.

Sterktes

De sterktes van de van strategie zijn:

- **Heldere strategische richting richting 2050**
De organisatie heeft een duidelijke langetermijnambitie (net zero 2050), met concreet uitgewerkte korte- en middellange termijnstappen.
- **Sterke kennispositie en adviserende rol**
Als ingenieurs- en adviesbureau beschikt BK ingenieurs over inhoudelijke kennis waarmee zij niet alleen de eigen emissies kan reduceren, maar ook invloed kan uitoefenen binnen projecten en bij opdrachtgevers.
- **Beperkt aandeel directe emissies**
Het merendeel van de emissies is beïnvloedbaar via mobiliteit en energiegebruik, waardoor reductiemaatregelen relatief haalbaar zijn.
- **Bestuurlijke borging en integratie in bedrijfsvoering**
Duurzaamheid en CO₂-management zijn verankerd op directie- en managementniveau en geïntegreerd in bestaande processen.

Zwaktes

De zwaktes van de strategie zijn:

- **Beperkte directe invloed op scope 3-emissies**
Een aanzienlijk deel van de emissies ligt buiten de directe invloedssfeer van de organisatie en is afhankelijk van keuzes van opdrachtgevers en ketenpartners.
- **Afhankelijkheid van mobiliteit**
Mobiliteit blijft, ondanks elektrificatie, een relevante emissiebron vanwege de aard van de werkzaamheden.
- **Datakwaliteit in ontwikkeling**
Hoewel stappen worden gezet, is de kwaliteit en volledigheid van CO₂-data (met name in scope 3) nog niet optimaal.
- **Capaciteit en prioritering**
Verduurzaming concurreert met andere bedrijfsdoelstellingen, waardoor tempo en diepgang onder druk kunnen komen te staan.

Kansen

De kansen van de strategie zijn:

- **Groeiende vraag naar duurzame advisering**
Opdrachtgevers vragen steeds vaker om CO₂-inzicht en duurzame oplossingen, wat de positie van BK ingenieurs versterkt.
- **Technologische ontwikkelingen**
Verdere ontwikkelingen in elektrische mobiliteit, monitoringtools, AI en dataplatformen maken reductie en sturing eenvoudiger.
- **Samenwerking in de keten**
Door samenwerking met opdrachtgevers, partners en kennisnetwerken kan de organisatie haar impact aanzienlijk vergroten.
- **Wet- en regelgeving als versneller**
Aanscherping van wetgeving stimuleert zowel interne verduurzaming als externe vraag naar expertise.

Risico's

De risico's van de middellange termijnstrategie zijn:

- **Netcongestie en infrastructuurbeperkingen**
Beperkingen in netcapaciteit kunnen de verdere elektrificatie van mobiliteit en energiegebruik vertragen.
- **Onzekerheid in regelgeving en beleid**
Veranderingen in wet- en regelgeving kunnen leiden tot aanvullende eisen of investeringen.
- **Economische onzekerheid**
Fluctuerende energieprijzen en economische omstandigheden kunnen invloed hebben op investeringsruimte.
- **Veranderingsweerstand**
Niet alle medewerkers of partners ervaren dezelfde urgentie, wat implementatie kan vertragen.

Voorwaarden, aannames en afhankelijkheden

De middellange termijnstrategie is gebaseerd op de volgende voorwaarden, aannames en afhankelijkheden:

- **Blijvende betrokkenheid van directie en management**
Structurele ondersteuning is noodzakelijk om prioriteit te blijven geven aan verduurzaming.
- **Beschikbaarheid van volwassen technologieën**
De strategie gaat uit van technologieën met een voldoende hoog TRL-niveau.
- **Samenwerkingsbereidheid in de keten**
Voor impact in scope 3 is actieve medewerking van opdrachtgevers en partners vereist.
- **Voldoende interne capaciteit en kennisontwikkeling**
Medewerkers moeten over voldoende kennis en tijd beschikken om de strategie uit te voeren.

4.7 Voortgang op de doelstellingen

4.7.1 Voortgang scope 1 & 2

VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE		
	2025	2026
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	Heel Jaar	Heel Jaar
Aardgasverbruik	15,3	-
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	29,0	-
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	56,2	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
TOTAAL SCOPE 1	100,6	0,0
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	23,1	-
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	-	-
Elektriciteitsverbruik - teruglevering	-	-
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs	43,9	-
Warmtelevering - STEG centrale	0,8	-
TOTAAL SCOPE 2	67,7	0,0
VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE		
TEN OPZICHTE VAN BASISJAAR		
	2025	2026
	Heel Jaar	Heel Jaar
Absolute voortgang	100%	0%
Voortgang scope 1	100%	0%
Voortgang scope 2	100%	0%
Verwachting doelstelling		
GERELATEERD AAN	Aantal FTE	
KPI aantal	0	0
Voortgang totaal	100%	
Voortgang scope 1	100%	#DELING.DOOR.0!
Voortgang scope 2	100%	#DELING.DOOR.0!
Voortgang business travel	100%	#DELING.DOOR.0!
Verwachting doelstelling		

Figuur 8: Voortgang jaarlijkse Co2-emissies

Voor scope 1 & 2 is in deze fase nog geen voortgang ten opzichte van de doelstellingen vastgesteld aangezien 2025 is aangewezen als nieuwe basis- en referentiejaar voor de monitoring van reductieprestaties.

4.7.2 Voortgang scope 3

Er is nog geen voortgang te rapporteren op de jaarlijkse CO₂-emissies, aangezien 2025 is vastgesteld als het nieuwe basisjaar en vergelijkbare emissiedata pas vanaf verslagjaar 2026 beschikbaar zijn.

VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE		
	2025	2026
UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIONS	heel Jaar	heel Jaar
Aangekochte goederen en diensten	706,688534	
Kapitaal goederen		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)		
Upstream transport en distributie		
Productieafval		
Zakelijk reizen		
Woon-werkverkeer	48,945824	
Upstream geleaste activa		
Totaal Upstream	755,63442	0
DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIONS	heel Jaar	heel Jaar
Downstream transport en distributie		
Ver- of bewerken van verkochte producten		
Gebruik van verkochte producten		
End-of-life verwerking van verkochte producten		
Downstream geleaste activa		
Franchisehouders		
Investerings		
Totaal Downstream	0	0
TOTALE EMISSIONS SCOPE 3	755,6344	0

Figuur 9: Voortgang Co2-emissies scope 3

VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE		
TEN OPZICHTE VAN REFERENTIE JAAR		
	2025	2026
	Heel Jaar	Heel Jaar
Absolute voortgang	100%	0%
Voortgang upstream	100%	0%
Voortgang downstream	100%	#DELING.DOOR.0!
Verwachting doelstelling		
GERELATEERD AAN	Aantal FTE	
KPI aantal	0	0
Voortgang totaal	100%	#DELING.DOOR.0!
Voortgang upstream	100%	#DELING.DOOR.0!
Voortgang downstream	100%	#DELING.DOOR.0!
Verwachting doelstelling		
TEN OPZICHTE VAN (HER)CERTIFICERINGSJAAR		
Absolute voortgang	#####	#DELING.DOOR.0!
Voortgang upstream	#####	#DELING.DOOR.0!
Voortgang downstream	#####	#DELING.DOOR.0!
Verwachting doelstelling		
GERELATEERD AAN	Aantal FTE	
KPI aantal	0	0
Voortgang totaal	1	#DELING.DOOR.0!
Voortgang upstream	1	#DELING.DOOR.0!
Voortgang downstream	1	#DELING.DOOR.0!

Figuur 10: Voortgang Co2-emissies, gehele organisatie

Voortgang opwek, opslag en verbruik	
Zelf energie opwekken:	Op 2 vestigingen (Velserbroek en Zoetermeer) wordt groene energie opgewekt door middel van zonnepanelen. Er moet nog onderzoek worden gedaan wat de exacte opbrengst hiervan is. BK is huurder en geen eigenaar en heeft daardoor beperkt invloed op bijvoorbeeld vervanging of werking van de zonnepanelen.
Energieopslag:	Mede omdat BK ingenieurs huurder is van zijn locaties is energieopslag geen haalbare maatregel.
Eigen energieverbruik optimaliseren:	Het huidige energieverbruik van BK laat weinig ruimte voor verdere optimalisatie. Op de vestiging Utrecht moet nog onderzocht worden of er een efficiënter verwarmd kan worden door de in 2025 geïnstalleerde airco's.

4.8 Vergelijking met sectorgenoten en toetsing klimaattransitieplan

Om te kunnen bepalen hoe ambitieus onze doelstellingen en maatregelen is er gekeken naar sectorgenoten en is de maatregellijst van SKAO ingevuld. Door inzicht te krijgen in sectorprestaties kunnen wij:

- Realistische reductiedoelstellingen formuleren
- Effectieve reductiemaatregelen identificeren
- Technologische en methodische innovaties signaleren
- De eigen voortgang objectief valideren
- Het onderscheidend vermogen in duurzaamheid identificeren

4.8.1 Doelstelling BK ingenieurs

BK ingenieurs hanteert voor scope 1 en 2 de volgende reductiedoelstelling:

- **Basisjaar:** 2025
- **Eindjaar:** 2031
- **Reductiepad:** 2,5% CO₂-reductie per jaar (scope 1&2)
- **Totale reductie 2031:** ongeveer 14–15% ten opzichte van 2025
- **Hoofdmaatregel:** volledige elektrificatie van het wagenpark

De reductiestrategie is primair mobiliteitsgedreven. Binnen BK bestaat het grootste deel van de scope 1-uitstoot uit brandstofverbruik van leaseauto's en bedrijfswagens. Door natuurlijke vervanging van voertuigen worden fossiele voertuigen gefaseerd vervangen door elektrische voertuigen.

De reductie wordt gerealiseerd via:

- Gefaseerde elektrificatie van personenauto's
- Elektrificatie van bedrijfswagens voor 2031
- Uitfasering van benzine- en dieselveertuigen (buiten bedrijfswagens)
- Optimalisatie van laadstructuur en laadbeleid

De reductiedoelstelling is daarmee direct gekoppeld aan operationele besluitvorming en leasebeleid. Dit maakt de doelstelling concreet en beïnvloedbaar.

4.8.2 Vergelijking met sectorgenoten

Voor de vergelijking is gebruikgemaakt van publiek beschikbare doelstellingen van gecertificeerde bedrijven via Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen.

Organisatie	Basisjaar	Doelstelling	Eindjaar	Scope
BK ingenieurs	2025	2,5% per jaar (~14–15% totaal)	2031	1 & 2
C2 Engineers	2020	20% totaal	2025	1 & 2
Ingenieursbureau Lievense	2018	15% totaal	2023	1, 2 & 3
Grondslag	2019	1% per jaar	Doorlopend	1 & 2

De doelstellingen in de sector variëren doorgaans tussen 15% en 25% binnen een periode van 5 tot 10 jaar voor scope 1 en 2.

De reductiedoelstelling van BK (circa 14–15% in zes jaar) bevindt zich binnen deze bandbreedte.

4.8.3 Positionering

De reductiestrategie van BK onderscheidt zich niet door een uitzonderlijk hoog percentage, maar door de gekozen aanpak:

- Focus op structurele systeemverandering (elektrificatie)
- Geen afhankelijkheid van compensatie
- Geen papieren optimalisaties
- Directe koppeling tussen reductie en materiële emissiebron (wagenpark)

Omdat mobiliteit de dominante emissiebron is, is de reductiedoelstelling realistisch onder de voorwaarde dat het vervangingsschema van voertuigen wordt gevolgd.

De reductie is daarmee:

- Technisch uitvoerbaar
- Operationeel beïnvloedbaar
- Niet afhankelijk van externe marktmechanismen

4.8.4 Conclusie

BK ingenieurs positioneert zich met een jaarlijkse reductie van 2,5% op scope 1 en 2 in lijn met het sectorgemiddelde, met een duidelijke en structurele focus op volledige elektrificatie van het wagenpark.

5 CO₂-bewustwording binnen en buiten de organisatie

Invalshoek C: Communicatie

BK ingenieurs beschouwt communicatie en bewustwording als een essentiële randvoorwaarde voor het goed functioneren van het energie- en CO₂-managementsysteem. Door structureel en transparant te communiceren over beleid, doelstellingen, maatregelen en voortgang wordt intern draagvlak gecreëerd en wordt extern inzicht geboden in de wijze waarop BK Ingenieurs invulling geeft aan haar klimaatambities.

Dit hoofdstuk beschrijft hoe BK ingenieurs CO₂-bewustwording borgt binnen de organisatie en hoe interne en externe communicatie is ingericht, passend bij de omvang, aard en volwassenheidsfase van het CO₂-managementsysteem.

5.1 Sleutelpersonen

Binnen BK ingenieurs zijn sleutelpersonen aangewezen die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het functioneren van het energie- en CO₂-managementsysteem. Deze sleutelpersonen vervullen een rol in onder meer beleid, uitvoering, monitoring, rapportage, communicatie en samenwerking.

De rollen, verantwoordelijkheden en het bijbehorende bewustwordingsniveau van deze sleutelpersonen zijn vastgelegd in een afzonderlijke tabel en maken integraal onderdeel uit van het CO₂-managementsysteem.

BK ingenieurs borgt dat sleutelpersonen beschikken over voldoende kennis en vaardigheden om hun rol effectief te vervullen. Waar nodig wordt ingezet op interne afstemming, kennisdeling, gerichte trainingen en/of externe ondersteuning. De organisatie kiest hierbij voor een pragmatische aanpak die past bij haar schaal en complexiteit.

Competenties en ontwikkeling

BK ingenieurs borgt dat sleutelpersonen beschikken over de juiste competenties om hun rol effectief te kunnen vervullen. Dit omvat zowel inhoudelijke kennis van energie- en CO₂-vraagstukken als inzicht in de bedrijfsprocessen en communicatieve vaardigheden.

Om deze competenties te waarborgen en verder te ontwikkelen worden, waar nodig:

- interne kennisoverdracht en afstemming georganiseerd;
- ervaringen gedeeld tussen sleutelpersonen;
- gerichte trainingen gevolgd;
- externe expertise ingeschakeld.

De organisatie kiest hierbij voor een pragmatische aanpak, passend bij de omvang en aard van de organisatie.

Onze sleutelpersonen zijn:

Naam	Taak	CO2-bewustzijn
Directie		
Renze Brouwer	Eindverantwoordelijke voor energie- en duurzaamheidsbeleid, Samen met het DT vaststellen van het duurzaamheidsbeleid en middelen, Integratie van duurzaamheid in bedrijfsvoering, Verantwoordelijk voor het signaleren van duurzaamheidsaspecten bij het inschrijven op tenders en raamcontracten en het communiceren hierover, Initiator van duurzaamheidsoverleg,	Niveau 4: verantwoordelijk voelen
Gebouweigenaar pand Velserbroek (mede-eigenaar)		
Ronald Kaasenbrood	Beslisser en financier aanpassingen pand VB en energiecontract BK, Inkoopprocessen in lijn laten zijn met duurzaamheidsdoelen, Eindverantwoordelijke voor Facilitair en Wagenpark	Niveau 4: verantwoordelijk voelen
Duurzaamheidscoördinator		
Rob Arisz	Onderhouden CO ₂ -managementsysteem, Bewaking voortgang, eigenaarschap van beleid en rapportage, Verzamelen en controle op tank- en laadgegevens wagenpark, Het bijhouden van de SKAO-pagina, Het initiëren halfjaarlijks overleg met de waardeketen, Het initiëren van initiatieven ivm duurzaamheid ism directie	Niveau 4: verantwoordelijk voelen
Data verzameling (Invalshoek A)		
Rob Meester	Vaststellen Boundary, Verzamelen, controleren en analyseren van energiegegevens binnen de organisatie, Opstellen CO ₂ -footprint, Bepalen gemiddeld aantal fte per jaar Bepalen omzet per vakteam per jaar	Niveau 3: betrokken voelen
Communicatie (Invalshoek C)		
Wieteke Snijder	Interne en externe communicatie rondom energie, CO ₂ en duurzaamheid	Niveau 3: betrokken voelen
Samenwerking (Invalshoek D)		
Rolf Sniijders	Identificeren en onderhouden van relevante samenwerkingsverbanden en kennisnetwerken	Niveau 3: betrokken voelen
Projectleiders CO ₂ -Prestatieladderprojecten		
Niels Knotters, Joyce Main, Harald de Bruijn	Verantwoordelijk voor het opstellen van een plan van aanpak met een startpunt en doelstellingen tot aan einde contract, Het toezien op het uitvoeren van het plan van aanpak en het vergaren van gegevens mbt de doelstellingen, Communicatie met opdrachtgever (minimaal start en afronding met verslaglegging) en jaarlijks bij meerjarig contract.	Niveau 3: betrokken voelen
Overige sleutelpersonen		
Locatiemanagers: Sebastiaan Weijdemans, Jelle de Gier, Kris Mathijssen, Dominique van Vree	Signaleren aanpassingen aan het pand mbt energiemaatregelen, contactpersoon BK voor de pandeigenaar + doorgeven aan directie	Niveau 3: betrokken voelen
IT: Bob van der Woude	Beheren van de technologie en systemen die de dataverzameling en rapportage mogelijk maken.	Niveau 2: ondersteunen
Planning vakteam Bodem: Vincent van Straalen	Het zo efficiënt mogelijk plannen van de beschikbare mensen en bedrijfsbussen.	Niveau 2: ondersteunen
Wagenpark: MoveBuddy	Leveren van laad- en emissiedata wagenpark	Niveau 2: ondersteunen

Ondersteuning

Voor de overgang van Handboek 3.1 niveau 4 naar Handboek 4.0 trede 2 heeft BK ingenieurs de consultancyfirma De Duurzame Adviseurs ingehuurd voor de begeleiding. Zij bieden strategisch advies en ondersteuning bij het behalen van trede 2 op de CO₂-Prestatieladder.

5.2 Communicatieplan

BK Ingenieurs communiceert structureel over energie- en CO₂-gerelateerde onderwerpen, waaronder:

- het CO₂-beleid en het klimaattransitieplan;
- doelstellingen en maatregelen;
- voortgang en resultaten;
- relevante samenwerkingen en projecten.

De communicatie is gericht op:

- transparantie over ambities en voortgang;
- het vergroten van intern bewustzijn en betrokkenheid;
- het informeren en betrekken van externe belanghebbenden.

De inhoud en frequentie van communicatie worden afgestemd op de doelgroep en jaarlijks geëvalueerd als onderdeel van de reguliere planning- en controlcyclus.

5.2.1 Communicatiemiddelen

BK Ingenieurs maakt gebruik van de volgende communicatiemiddelen om energie- en CO₂-informatie te delen:

- de eigen organisatiewebsite;
- de eigen SKAO-pagina;
- interne communicatie via intranet (AFAS InSite);
- interne bijeenkomsten en overlegstructuren;
- projectgebonden communicatie met opdrachtgevers;
- overige passende communicatiekanalen.

5.2.2 Communicatiestrategie

De communicatiestrategie van BK Ingenieurs is gericht op het delen van juiste, actuele en realistische informatie. De organisatie communiceert bewust zorgvuldig over resultaten en vermijdt het doen van claims die niet (volledig) onderbouwd kunnen worden.

Bij projecten en samenwerkingen wordt communicatie afgestemd met opdrachtgevers en partners, zodat verwachtingen helder zijn en gezamenlijke doelen worden ondersteund. CO₂-communicatie wordt daarbij zoveel mogelijk geïntegreerd in bestaande overleg- en rapportagestructuren.

5.2.3 Doelgroepen en boodschap

Externe doelgroep		
Doelgroepen	Boodschap	Doel
Directe relaties	Inzicht in maatregelen, doelstellingen en voortgang	We laten zien welke maatregelen wij nemen en welke doelen wij hebben. We delen onze voortgang en benadrukken samenwerking voor verdere verduurzaming.
Opdrachtgevers	Inzicht in aanpak en prestaties	
(Potentiële) Samenwerkingspartners	Inzicht in ambities en werkwijze	
Interne doelgroep		
Doelgroepen	Boodschap	Doel
Sleutelpersonen	Informatie over beleid, doelen en voortgang	We informeren over ons klimaattransitieplan en maatregelen. We zijn transparant over onze doelen en voortgang. We stimuleren duurzaam gedrag binnen iedere functie.
Overige medewerkers	Informatie over beleid, doelen en voortgang	
CO2-prestatieladderproject		
Doelgroepen	Boodschap	Doel
Opdrachtgever	Informatie over doelen en voortgang	We zijn transparant over onze CO2-prestatie-ladderprojecten, de reductiedoelen die wij hiervoor stellen en de voortgang op deze doelen.
CI	Informatie over projecten, doelen en voortgang	

5.2.4 Verantwoordelijke en planning

Ons communicatieplan is de sleutel tot het behalen van onze CO2-doelen en het creëren van bewustwording over duurzaamheid. We delen duidelijk en transparant onze voortgang met zowel interne als externe belanghebbenden, zodat iedereen weet waar we staan en wat we doen.

Op basis van onze doelgroepen en de strategische boodschap, is het communicatieplan als volgt opgebouwd:

1. Eigen website

Planning: jaarlijks in februari

Verantwoordelijke: Rob Arisz en Wieteke Snijder

We delen jaarlijks onze nieuwste inzichten en voortgang trots op onze eigen website. Hier kunnen onze klanten, partners en andere externe belanghebbenden zien welke impact we maken.

2. SKAO pagina

Planning: jaarlijks in februari

Verantwoordelijke: Rob Arisz

We delen jaarlijks onze CO2-prestatieladderprojecten op de eigen SKAO-pagina. Zowel de Certificerende Instelling als de opdrachtgever hebben daarmee inzicht in de gestelde reductiedoelen en kunnen de resultaten in de (half)jaarlijkse overleggen worden besproken.

3. Intern

Planning: jaarlijks in februari, doorlopend

Verantwoordelijke: Rob Arisz, Wieteke Snijder en

Middelen: intranet, bijeenkomsten, posters, LinkedIn

Intern delen we de meest actuele informatie via ons intranet. Dit is dé plek waar onze medewerkers alles kunnen volgen, van de nieuwste cijfers tot de stappen die we gaan zetten. We moedigen iedereen aan om mee te denken en te bijdragen, zodat we samen als organisatie het verschil maken.

4. CO₂-prestatieladderproject

Planning: Bij start- en afronding van het project, en per kwartaal gedurende de looptijd van het project.

Verantwoordelijke: Projectleiders

Middelen: intranet, bijeenkomsten

Met onze opdrachtgever delen we de meest actuele informatie middels geplande halfjaarlijkse voortgangsmomenten, waar CO₂ een onderdeel is. We moedigen de opdrachtgever ook aan om mee te denken en te bijdragen, zodat we samen als organisaties het verschil maken.

6 Samenwerking

Invalshoek D: Samenwerking

6.1 Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes

Binnen BK Ingenieurs B.V. wordt jaarlijks de kennis- en samenwerkingsbehoefte geïnventariseerd en geanalyseerd in relatie tot energieverbruik, CO₂-uitstoot en verduurzaming van de bedrijfsvoering. Daarbij wordt ook beoordeeld of bestaande samenwerkingsverbanden voldoende meerwaarde blijven bieden of dat bijsturing nodig is. Deze inventarisatie vormt input voor het plan van aanpak en wordt betrokken bij de jaarlijkse evaluatie van het CO₂-managementsysteem.

Kennisbehoeftes

De volgende kennisbehoeftes zijn binnen de organisatie geïdentificeerd. Per onderwerp is aangegeven waarop de kennisbehoefte betrekking heeft:

- **Hoe energieverbruik verder te verlagen**
(*energiebesparing*)
Inzicht in effectieve maatregelen voor het verminderen van elektriciteits- en brandstofverbruik binnen kantoren, mobiliteit en ondersteunende processen.
- **Hoe circulair en toekomstbestendig te bouwen en adviseren**
(*CO₂-reductie*)
Kennis over circulaire principes, materiaalkeuzes en ontwerpstrategieën die bijdragen aan structurele CO₂-reductie binnen projecten en advisering.
- **Hoe om te gaan met netcongestie en beperkte aansluitcapaciteit**
(*opwekken / opslaan / gebruiken duurzame energie*)
Inzicht in oplossingen zoals slim laden, energieopslag en flexibiliteit, zodat elektrificatie van mobiliteit en energiegebruik mogelijk blijft binnen de eigen organisatie en in advisering richting opdrachtgevers.
- **Hoe CO₂-data en emissie-inzicht verder te verbeteren**
(*CO₂-reductie*)
Kennis over monitoring, dataverzameling en rapportage, inclusief kwalitatief projectgebonden emissie-inzicht en scope-3-vraagstukken.

Geïnterpreteerde samenwerkingsverbanden

Op basis van de kennisbehoeftes zijn de volgende samenwerkingsverbanden geïnventariseerd:

- **Stichting Positieve Impact** – kennisdeling en inspiratie rondom verduurzaming en maatschappelijke impact.
- **Stichting Circulair Bouwen** – uitwisseling van kennis en best practices op het gebied van circulair bouwen en CO₂-reductie.

Samenwerking in de waardeketen

Omdat BK Ingenieurs geen uitvoerende partij is, richt samenwerking in de waardeketen zich nadrukkelijk op beïnvloeding in plaats van sturing. De organisatie onderzoekt en benut samenwerkingsmogelijkheden zoals:

- kennisdeling met opdrachtgevers en ketenpartners over CO₂-reductie en duurzame alternatieven;
- het agenderen van CO₂-aspecten in projecten waar dit past bij de contractuele rol;
- deelname aan initiatieven die bijdragen aan verduurzaming op sectorniveau.

De mate van betrokkenheid verschilt per project en is afhankelijk van de rol, invloed en afspraken met de opdrachtgever.

6.2 Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte

De analyse van de materiële emissiestromen laat zien dat de grootste reductie-impact voor BK ligt bij:

- upstream laboratoriumanalyses (scope 3),
- mobiliteit en wagenpark (scope 1 en 2).

Voor beide onderwerpen geldt dat reductie niet uitsluitend intern kan worden gerealiseerd. Gerichte samenwerking met ketenpartners is noodzakelijk om emissie-intensiteit te verlagen en datakwaliteit te verbeteren.

BK kiest daarom voor twee structurele samenwerkingsrichtingen.

Samenwerking 1: Laboratoriumanalyses – SGS Environmental Analytics B.V.

Laboratoriumanalyses vormen een materiële upstream scope 3-emissiebron binnen de waardeketen van BK. SGS is op basis van inkoopomzet de grootste leverancier en daarmee een logische ketenpartner.

Kennisbehoefte:

- Inzicht in CO₂-uitstoot per geanalyseerd monster.
- Inzicht in ontwikkeling van CO₂-intensiteit per analyse-eenheid.
- Transparantie in emissies uit huisvesting, transport en afvalverwerking binnen de laboratoriumketen.
- Inzicht in structurele reductiemogelijkheden binnen analyseprocessen.

Doel van samenwerking:

Vergroten van transparantie en sturen op verlaging van CO₂ per monster, zodat reductie in de keten aantoonbaar en meetbaar wordt.

De concrete dialoog en bevindingen zijn uitgewerkt in paragraaf 6.3.

Samenwerking 2: Lease- en mobiliteitspartner – Wagenparkoptimalisatie

Het wagenpark is de grootste directe emissiebron van BK. Elektrificatie vormt de belangrijkste reductiestrategie richting 2031, maar reductie is niet uitsluitend een kwestie van “meer elektrisch”. Het gaat nadrukkelijk ook om het **juiste voertuig voor de werkzaamheden**.

BK voert uiteenlopende werkzaamheden uit (veldwerk, monsterneming, projectbezoeken, kantoorwerk). Niet iedere functie vraagt dezelfde voertuigconfiguratie.

Kennisbehoefte:

- Welke voertuigcategorie het best past bij specifieke werkzaamheden (“best vehicle for the job”).
- Inzicht in emissie per voertuigtype en per kilometer.
- Inzicht in laadgedrag en energieverbruik van elektrische voertuigen.
- Ontwikkeling van marktopties voor elektrische bedrijfsbussen met voldoende actieradius.
- Total Cost of Ownership versus emissiereductie.

Doel van samenwerking:

Optimaliseren van het wagenpark op basis van functionaliteit én emissieprestatie, zodat:

- onnodig brandstofverbruik wordt gereduceerd,
- elektrificatie plaatsvindt waar technisch en operationeel verantwoord,
- emissie per uitgevoerde taak daalt.

De samenwerking richt zich daarmee niet alleen op verduurzaming, maar ook op efficiëntie en passend gebruik van mobiliteit.

6.3 Consultatie klimaattransitieplan

Naam en functie dialoogpartner(s): Daniel Haaks (QHSE-employee)

Medewerker verantwoordelijk voor CO₂-rapportage/ duurzaamheid bij SGS Environmental Analytics B.V.

Omschrijving relatie:

SGS Environmental Analytics B.V. is de grootste leverancier van BK ingenieurs B.V. op basis van inkoopomzet en voert laboratoriumanalyses uit op bodem- en milieumonsters. De analyses vormen een materiële upstream scope 3-emissiebron binnen de waardeketen van BK.

Toelichting keuze dialoogpartner:

Vanwege het significante aandeel in de inkoopomzet en de impact van laboratoriumanalyses op de scope 3-emissies is SGS een logische en relevante dialoogpartner binnen het klimaattransitieplan.

Belangrijkste onderwerpen en bevindingen

De dialoog is gestart vanuit de behoefte van BK om actuele en consistente emissiegegevens te verkrijgen voor de actualisatie van het klimaattransitieplan.

In voorgaande jaren rapporteerde SGS:

- het totaal aantal door BK aangeleverde monsters;
- de berekende CO₂-uitstoot per geanalyseerd monster.

Hiermee kon BK het aandeel in de ketenemissie onderbouwen én de ontwikkeling van CO₂ per sample volgen.

In 2025 is bij SGS een nieuwe medewerker verantwoordelijk geworden voor de CO₂-rapportage. De aangeleverde cijfers over het aantal monsters over 2025 weken af van eerdere jaren en konden niet volledig worden geverifieerd. Hierdoor ontstond onzekerheid over de volledigheid en vergelijkbaarheid van de data.

In overleg is besloten om:

- het volledige CO₂-uitstootoverzicht van SGS te delen;
- inzicht te geven in het aandeel van BK in de totale omzet van SGS.

Op basis hiervan kon BK ingenieurs haar aandeel in de emissies berekenen via een omzet gerelateerde methode.

Conclusie en vervolg

De huidige berekeningsmethode op basis van omzetpercentage wordt door BK als tijdelijke oplossing beschouwd.

Voor structurele ketensturing heeft BK de voorkeur voor:

- rapportage van het aantal geanalyseerde monsters;
- een transparante berekening van CO₂ per monster;
- inzicht in de ontwikkeling van CO₂-intensiteit per sample;
- aantoonbare reductie per analyse-eenheid.

BK blijft in contact met SGS over:

- verbetering van datakwaliteit en consistentie;
- transparantie in scope 3-emissies;
- verwerking van monsterafval en bijbehorende emissies;
- mogelijkheden tot reductie binnen de analyseketen.

Actielijst

- ☐ Periodieke afstemming met SGS over datakwaliteit
- ☐ Herstel of verbetering rapportage CO₂ per monster
- ☐ Monitoren ontwikkeling CO₂-intensiteit per sample